**Сокур Олена Леонідівна,**

ORCID https://orcid.org/0000-0001-9861-3283,

кандидатка наук із соціальних комунікацій, старша дослідниця,

завідувачка відділу науково-методичної роботи,

Інститут бібліотекознавства,

Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського,

Київ, Україна

e-mail: sokurol@ukr.net

**Підвищення кваліфікації працівників інформаційно-бібліотечного комплексу в умовах воєнного стану: базові засади**

Визначено, щобазовими засадами підвищення кваліфікації бібліотекарів на базіНаціональної бібліотеки України імені В. І. Вернадськогов умовах воєнного стану є: актуалізація нормативно-правової бази, переорієнтація науково-інформаційної комунікації, проведення заходів у змішаному форматі, актуалізація напрямів науково-методичної діяльності, модифікація принципів, інтенсифікація взаємодії.

*Ключові слова:*академічна бібліотека, науково-методична діяльність, підвищення кваліфікації, Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського, Національна академія наук України.

В умовах воєнного стану, запровадженого в Україні з 24 лютого 2022 р. внаслідок повномасштабної агресії російської федерації, відбулася переорієнтація підвищення кваліфікації бібліотечних працівників інформаційно-бібліотечного комплексу, зважаючи на внутрішні й зовнішні виклики:

– постійні бомбардування цивільної інфраструктури агресором;

– непередбачувані відключення електроенергії;

– транспортні колапси;

– вимушений перехід на дистанційний формат роботи;

– робота за скороченим графіком;

– виконання бібліотеками інших завдань керівництва.

Враховуючи вищевикладене, базовими засадами підвищення кваліфікації бібліотечних працівників інформаційно-бібліотечного комплексу визначено:

1. *Актуалізація нормативно-правової бази* (Закон України № 2926-IX від 23.02.2023р.«Про ратифікацію Угоди між Україною та Європейським Союзом про участь України у програмі Європейського Союзу «Цифрова Європа» (2021–2027)»; постанова Кабінету Міністрів України від 02.02.2024 р. № 119 «Деякі питання Національної програми інформатизації», розпорядження Кабінету Міністрів України від 03.03.2023 р. № 190-р«Про схвалення «Стратегії розвитку читання на період до 2032 року «Читання як життєва стратегія»» та затвердження операційного плану її реалізації на 2023–2025 роки»;розпорядження Кабінету Міністрів України від 31.12.2024 р. № 1351-р. «Про схвалення Стратегії цифрового розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025–2027 роках», розпорядження Кабінету Міністрів України від 28.03.2025 р. № 293-р. «Про схвалення Стратегії розвитку культури в Україні на період до 2030 року та затвердження операційного плану заходів з її реалізації у 2025–2027 роках», постанова Президії НАН України від 10.01.2024 р. № 8 «Про Основні наукові напрями та найважливіші проблеми фундаментальних досліджень у галузі природничих, технічних, суспільних і гуманітарних наук Національної академії наук України на 2024–2028 роки»,постанова Президії НАН України від 20.03.2024 р. № 127 «Про затвердження Положення про журнал відкритого доступу Національної академії наук України», розпорядження Президії НАН України від 12.06.2024 р. № 350 «Про затвердження Положення про відкриту науку в НАН України», Стратегія розвитку Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського (2022–2023); Положення про мережу бібліотек наукових установ НАН України; Положення про бібліотеку наукової установи НАН України).

2. *Переорієнтація науково-інформаційної комунікації* (започаткування групи академічних бібліотекарів «Мережа» у популярному меседжері Viber, розсилка інформації на е-пошту, підготовка інформації на сайті НБУВ та офіційній сторінці бібліотеки у Facebook, налагодження дистанційного індивідуального інформування та консультування).

3. *Проведення заходів у змішаному форматі* сприяло розширенню:

* кола спікерів заходів;
* кількості слухацької аудиторії;
* тематики заходів.

4. *Актуалізація напрямів науково-методичної діяльності* (організація тематичних заходів із підвищення кваліфікації бібліотечних працівників, комплексне інформування,видавнича діяльність, методичний моніторинг діяльності академічних бібліотек, підготовка консультацій на актуальні запити, підготовка експертних висновків).

5. *Модернізація принципів* організації підвищення кваліфікації бібліотечних працівників (клієнтоорієнтованість, відкритість, доступність, мультиперспективність, багаторакурсність, універсальність).

6. *Інтенсифікація взаємодії* (відбувається на таких рівнях: внутрішньовіддільський, міжвіддільський, внутрішньомережевий та загальнодержавний).

Таким чином, базовими засадами підвищення кваліфікації бібліотечних працівників інформаційно-бібліотечного комплексу в умовах воєнного стану є: актуалізація нормативно-правової бази, переорієнтація науково-інформаційної комунікації, проведення заходів у змішаному форматі, актуалізація напрямів науково-методичної діяльності, модернізаціяпринципів, інтенсифікація взаємодії. Отже, можемо констатувати, що в умовах воєнного стану відбулася трансформація системи підвищення кваліфікації бібліотечних працівників інформаційно-бібліотечного комплексу.

**Olena Sokur,**

ORCID https://orcid.org/0000-0001-9861-3283,

Candidate of Social Communications, Senior Research Associate,

Head of the Department of Scientific and Methodical Activity,

Institute of Library Science,

V. I. Vernadskyi National Library of Ukraine,

Kyiv, Ukraine

e-mail: [sokurol@ukr.net](mailto:sokurol@ukr.net)

**Improving the qualification of information and library complex employees in martial arts conditions: basic principles**

It was determined that the basic principles of improving the skills of librarians at the V. I. Vernadskyi National Library of Ukraine under martial law are: updating the regulatory framework, reorienting scientific and information communication, conducting events in a mixed format, updating the areas of scientific and methodological activity, modernisation of principles, and intensifying interaction.

*Keywords*: academic library, scientific and methodological activities, advanced training,V. I. Vernadskyi National Library of Ukraine, National Academy of Sciences of Ukraine.