**Шевченко Олена Василівна,**

ORCID https://orcid.org/0000-0003-2313-5939,

докторка наук з соціальних комунікацій, професорка,

професорка кафедри інформаційної діяльності та медіа-комунікацій,

Інститут гуманітарних наук,

Національний університет «Одеська політехніка»

Одеса, Україна

e-mail:[o.v.shevchenko1968@gmail.com](mailto:o.v.shevchenko1968@gmail.com)

**СТРАТЕГІЯ УДОСКОНАЛЕННЯ БІБЛІОТЕЧНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ЗГІДНО З ПОЛІТИКОЮ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ**

Подано теоретичну характеристику основних аспектів діяльності бібліотек України. Визначені сутність та роль бібліотек у концепції інформаційного суспільства, проаналізовано особливості цифрової трансформації бібліотечної сфери, а також охарактеризовано сучасний стан цифровізації книгозбірень. Обґрунтовано необхідність упровадження новітніх інформаційних технологій та модернізації бібліотечної системи України. Розроблено стратегію, особливості та напрями цифрової трансформації бібліотек України.

*Ключові слова:* модель інформаційного образу, бібліотечна система України, інформатизація суспільства, цифровізація бібліотек, автоматизовані бібліотечно-інформаційні системи, мобільні технології.

Інформатизація передбачає інформаційне «розширення» можливостей, і для забезпечення виконання даної мети використовують, насамперед, не тільки семантичну частину даного питання, а й матеріально-технічну, тобто, обробка та подальша робота з інформацією за допомогою сучасних інформаційно-комп’ютерних технологій.Бібліотеки, які є одними з наймасштабніших інформаційних центрів сучасного суспільства.Бібліотечна система України – це широкий простір для впровадження новітніх інформаційно-комп’ютерних та комунікаційний технологій. Книгозбірні за своєю сутністю є інформаційними центрами, які знаходяться у перманентному стані готовності до оперативного втручання та модернізації як системи у цілому, так і її окремих елементів задля того, щоб відповідати тим запитам та потребам, які встановлює сучасне суспільство.

Під час обґрунтування необхідності створення моделі функціонування сучасної цифрової бібліотеки ми визначили, що цифрова трансформація є не рекомендацією, а скоріш необхідним кроком для того, щоб було збережено роль даного соціального інституту не лише в аспекті користувачів, а й можливої подальшої інтеграції та кооперації з бібліотечними системами інших країн, адже подолати розрив у технологічному забезпеченні буде практично неможливо, якщо зберігати консервативний погляд на цю сферу. Модель інноваційного розвитку бібліотечної системи України включає в себе декілька аспектів (рис. 1).

Рис. 1 Аспекти моделі інноваційного розвитку бібліотек України

Як зображено на рис. 1, модель інноваційного розвитку бібліотек Українивключає п’ять основних напрямів, виділених нами з точки зору рекомендаційного покращення. Так, серед них:

1. *оцифрування* як один із етапів утворення цифрових ресурсів бібліотеки, цифрової взаємодії бібліотечних структур України між собою;
2. *застосування мобільних технологій* та впровадження створення мобільних додатків бібліотек з метою задоволення інформаційних потреб сучасних читачів та надання вільного доступу до колекцій бібліотеки;
3. *цифрові виставки* – вдосконалення форматів віртуальних виставок та заходів за допомогою сучасного програмного забезпечення;
4. *інтернет-інтеграція* – створення цифрового контенту бібліотеками та просування його у соціальних мережах та відеохостингах;
5. *VR/AR* – утворення принципово нових форматів у користуванні книгою як інформаційним продуктом бібліотек за допомогою технологій віртуальної та доповненої реальності.

Тобто, запропонована модель включає \ як нововведення (наприклад технології VR та AR поки не мають широкого поширення), так і напрями вдосконалення вже існуючих елементів бібліотечної справи (наприклад оцифрування документів та виставкова діяльність).

Важливим аспектом у запровадженні інноваційної моделі розвитку бібліотечної системи України є послідовність та поступовість виконання всіх етапів від виникнення ідеї до її безпосереднього виконання, реалізації та оцінки ефективності. Реалізація передбачає ніщо інше, як уведення всіх утворених продуктів у дію, запровадження їх у систему діяльності бібліотек України. Таким чином, це:

* вивід на ринок або ж завантаження мобільних додатків у спеціальні сервіси (GooglePlay, AppStore та ін.);
* створення та організація роботи цифрових колекцій документів, які були безпосередньо оцифровані або передані у користування на правах кооперації декількох структур між собою, їхня класифікація та утворення зручної пошукової системи для пошуку;
* проведення відео-конференцій та стрімів з нагоди виставок або ж інших культурних заходів;
* створення інформаційних продуктів у форматі фото, зображень, відео тощо для завантаження у блог, мобільний додаток або веб-сайт бібліотеки;
* організація VR та AR-можливостей для взаємодії читачів з бібліотеками та книгами (створення доповненої реальності, при якій можна при наведенні на QR код отримати додаткову інформацію про видання, наприклад, або ж отримати віртуальну екскурсію бібліотекою у 360 градусів).

Оцінка економічної ефективності інновацій – проведення збору та аналізу статистичних даних щодо витрат, котрі були вкладені у розробку та реалізацію інноваційної моделі. Ми припускаємо, що раціональним рішенням буде попереднє впровадження інновацій у центральних регіонах країни, а після певного випробувального терміну, із врахуванням певних доопрацювань, залучення нових джерел фінансування, перехід на новий рівень, тобто поширення інноваційної моделі в обласних, сільських та інших бібліотеках України.

У ході розробки напрямів модернізації бібліотечної системи України відповідно до вимог цифровізаціїнами виділено як найбільш пріоритетні:

* удосконалення процесів оцифрування документів та створення цифрових фондів;
* створення загально-бібліотечних мобільних додатків для забезпечення вільного доступу користувачів до бібліотечних фондів, продуктів та послуг;
* реорганізація проведення виставкової діяльності та культурних заходів за допомогою інформаційних технологій;
* використання VR та AR технологій.

Механізм упровадження інноваційних технологій у діяльність бібліотек України був побудований на основі алгоритму інноваційного процесу та включає такі етапи, як ініціація, маркетинг, випуск, реалізація, просування, оцінка та дифузія. Можемо констатувати, що бібліотечна система України має перспективи до подальшої модернізації та цифрової трансформації.

**Olena Shevchenko,**

ORCID https://orcid.org/0000-0003-2313-5939,

Doctor of Science in Social Communications, Professor,

Professor of the Department of Information Activities and Media Communications,

Institute of Humanities,

National University "Odesa Polytechnic"

Odessa, Ukraine

e-mail:[o.v.shevchenko1968@gmail.com](mailto:o.v.shevchenko1968@gmail.com)

**STRATEGY FOR IMPROVING THE LIBRARY SYSTEM OF UKRAINE IN ACCORDANCE WITH THE DIGITAL TRANSFORMATION POLICY**

The study provides a the or ethical description of the main aspects of the activities of libraries in Ukraine. The essence and role of libraries in the concept of the information society are determined, the features of the digital trans formation of the library sphere are analyzed, and the current state of digitization of book collection sis characterized. The need for the introduction of the latest information technologies and modernization of the library system of Ukraine is substantiated. The strategy, features and directions of the digital trans formation of libraries in Ukraine have been developed.

*Keyword*s: information image model, library system of Ukraine, informatization of society, digitalization of libraries, automated library and information systems, mobile technologies.