УДК 027.54 (477-25)НБУВ:001.89]–048.445

**Клименко Оксана Зіновіївна**,

[ORCID 0000-0003-4821-8503](https://orcid.org/0000-0003-4821-8503),

кандидат історичних наук, доцент,

старший науковий співробітник,

Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського,

Київ, Україна

е-mail: klimenko\_oz@ukr.net

**ПРОЄКТИ НАЦІОНАЛЬНОЇ БІБЛІОТЕКИ УКРАЇНИ ІМЕНІ В. І. ВЕРНАДСЬКОГО: СПРОБА КЛАСИФІКАЦІЇ**

Представлено сукупність ознак для класифікації актуальних проєктів на прикладі науково-дослідних робіт Інституту бібліотекознавства Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського.

*Ключові слова:* проєкт,бібліотека, бібліотечна справа, бібліотекознавство, Національна бібліотека України імені В. І. Вернадського.

Питання інтеграції теоретичних підходів у практику виконання проєктів та програм набувають особливої актуальності в Україні через необхідність покращення керованості в складних організаційних умовах: обмеження у часі, зниження фінансової стабільності, максимальної оптимізації у використанні ресурсів [1]. На сьогодні в науковій літературі є близько сотні визначень поняття «проєкт», кожне з яких зорієнтоване на галузь та визначальні параметри дефініціювання терміна. Проєкт (англ. *project* від лат. *projectus* – кинутий уперед, виступаючий) – це завдання та необхідні засоби його реалізації задля досягнення бажаного економічного, технічного, технологічного чи організаційного результату. Під проєктом ми розуміємо комплекс дій зі встановленими термінами, бюджетом і механізмом реалізації, спрямованих на досягнення конкретної мети.

Класифікація актуальних проєктів Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського (далі НБУВ) насамперед має суто теоретичне значення задля оптимальної її модернізації в період реформування усіх сфер українського суспільства. Але застосування відповідних класифікаційних характеристик, що передбачає вплив історично-сформованих та інноваційних детермінант, сприяє обранню бібліотекою ефективних стратегій усіх напрямів її багатофункціональної діяльності і пріоритетів, які мають суттєве значення для розвитку вітчизняної інформаційно-бібліотечної сфери як головного бібліотечно-інформаційного комплексу держави загалом, і як координатора мережі бібліотек Національної академії наук України (далі НАН України) зокрема, тут наявний і важливий практичний аспект.

Проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень з метою одержання нових наукових знань та їх використання для практичних цілей [1] є чільним напрямом діяльності НБУВ як науково-дослідного інституту, і, відповідно, Інституту бібліотекознавства (далі ІБ), який є координуючим науково-дослідним та науково-методичним її центром і бібліотечно-інформаційної системи НАН України у галузі бібліотекознавства та бібліотечно-інформаційної діяльності (http://www.nbuv.gov.ua/node/2155).

Отже, усі науково-дослідні роботи ІБ НБУВ, дев’ять з яких з часу заснування (1992) було успішно здійснено (<http://www.nbuv.gov.ua/node/4390>), слід класифікувати за такими ознаками: за характером змін – стратегічні проекти (мають вирішальний вплив на розвиток вітчизняної бібліотечної справи); за метою реалізації та характером діяльності – некомерційні проекти (зорієнтовані на соціальний ефект); за характером та сферою діяльності – проєкти дослідження та розвитку (теоретико-методологічних та прикладних засад розвитку вітчизняної бібліотечної справи і українського бібліотекознавства); за масштабом (розміром) – це малі проекти; за ступенем складності – складні проекти (до їх виконання, окрім науковців ІБ, залучено фахівців інших структурних підрозділів НБУВ); за складом і структурою проекту – це монопроєкти (здійснюються на рівні однієї бібліотеки – НБУВ); за рівнем альтернативності – це взаємовпливаючі проекти (при їхній спільній реалізації виникають допоміжні (системні, синергетичні, емерджентні) позитивні або негативні ефекти, але не виявляються при реалізації кожного з проектів окремо); за тривалістю – це середньострокові (тривалістю до 3 р.); за рівнем учасників – це відомчі проекти; за вимогами до якості та засобами її забезпечення – це стандартні проекти; за складністю – це комплексно-складні проекти; за об’єктом інвестування – це реальні проекти; за ступенем обов’язковості – це обов’язкові проекти (необхідні для виконання правил та норм); за ступенем терміновості – це невідкладні проекти (втрачають привабливість у майбутньому).

Вироблена теорією і апробована практикою сукупність класифікаційних характеристик проєктів, які відповідають найважливішим потребам сучасності, підкреслює велику кількість завдань, що вирішуються НБУВ як фундаментального сегмента української бібліотечної справи задля розвитку вітчизняного бібліотечно-інформаційного потенціалу в умовах глобальної цифровізації, у тому числі і через реалізацію креативних бібліотечних проектів як інтегрального елемента системи бібліотечного маркетингу.

**Список використаної літератури**

1. Статут Національної бібліотеки України імені В. І. Вернадського. URL: http://nbuv.gov.ua/sites/default/files/STATUT\_NBUV\_2017.pdf.
2. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій : навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. Харків : ХНАМГ, 2012. 181 с. URL: http://www.oridu.odessa.ua/7/7/metoduchni-rek/t/02.pdf.

**References**

1. Natsionalna biblioteka Ukrainy imeni V. I. Vernadskoho. (2017). *Statut V. I. Vernadskyi National Library of Ukraine* [Statute V. I. Vernadskyi National Library of Ukraine]. Retrieved from <http://nbuv.gov.ua/sites/default/files/STATUT_NBUV_2017.pdf>. [In Ukrainian].
2. Fesenko, T. H. (2012). *Upravlinnia proektamy: teoriia ta praktyka vykonannia proektnykh dii* : *navch. posibnyk* [Project management: theory and practice of project actions: textbook. manual]. Kyiv, Ukraine: KHNAMH, Retrieved from http://www.oridu.odessa.ua/7/7/metoduchni-rek/t/02.pdf. [In Ukrainian].

UDC 027.54 (477-25)VNLU:001.89]–048.445

**Oksana Klymenko**,

[ORCID 0000-0003-4821-8503](https://orcid.org/0000-0003-4821-8503),

Candidate of Historical Sciences, Associate Professor,

Senior Research Associate,

V. I. Vernadskyi National Library of Ukraine,

Kyiv, Ukraine

e-mail: klimenko\_oz@ukr.net

**PROJECTS OF THE V. I. VERNASKYI NATIONAL LIBRARY OF UKRAINE: CLASSIFICATION ATTEMPT**

A set of features for classification of actual projects on the example of research works of the Institute of Library Science of the Vernadskyi National Library of Ukraine is presented.

*Keywords*: project, library, librarianship, library science, V. I. Vernadskyi National Library of Ukraine.